

Plan działalności Izby Administracji Skarbowej w Białymstoku na rok 2020

(wpisać nazwę jednostki organizacyjnej KAS)

I. Cele wynikające z kierunków działania i rozwoju KAS na rok 2020

Kierunek	Cel	Miernik stopnia realizacji celu ¹	Jednostka miary	Wartość bazowa ²	Wartość planowana ³				Zadania i projekty wspierające realizację celu
					31 marca	30 czerwca	30 września	31 grudnia	
KIERUNEK I Wsparcie podatnika i przedsiębiorcy w wypełnianiu obowiązków podatkowych i celnych	Budowanie przyjaznej Administracji Skarbowej	Liczba przeprowadzonych spotkań edukacyjnych z przedsiębiorcami oraz dziećmi i młodzieżą	szt.		≥ 0	≥ 2	≥ 7	≥ 12	1. Organizacja i realizacja spotkań we współpracy ze szkołami, przedsiębiorcami i innymi interesariuszami. 2. Realizacja spotkań w ramach projektu „Akademia Cła i Akcyzy”. 3. Realizacja spotkań w ramach akcji „Hazard? Nie, dzięki!”.
		Średni czas obsługi zgłoszenia celnego wyliczany w imporcie oraz eksporcie	minuty		≤ 35	≤ 35	≤ 35	≤ 35	1. Doskonalenie organizacji dokonywania odpraw w imporcie i eksporcie poprzez dostosowanie i optymalizację funkcjonujących procedur. 2. Racjonalne wykorzystanie zasobów kadrowych. 3. Podnoszenie kwalifikacji kadry dyspozytorskiej w CUDO oraz w pozostałych oddziałach celnych obsługujących zgłoszenia celne.
	Skrócenie czasu załatwiania spraw	Czas trwania postępowań podatkowych wszczętych na wniosek podatnika (mediana w dniach)	dni		< 24	< 24	< 24	< 24	1. Monitorowanie czasu trwania postępowań. 2. Doskonalenie procedur wewnętrznych. 3. Stosowanie „Standardów dotyczących wyjaśnień i wezwań” w prowadzonych postępowaniach.
		Terminowość rozpatrywania odwołań przez dyrektora izby administracji skarbowej oraz naczelnika urzędu celno-skarbowego (mediana w dniach)	dni		< 130	< 130	< 130	< 130	Analiza orzecznictwa i sygnalizowanie MF istotnych rozbieżności w zakresie interpretacji przepisów.
KIERUNEK II Pobór i egzekucja należności podatkowych i niepodatkowych budżetu państwa przez organy podatkowe i celne	Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych	Realizacja należności publicznoprawnych	tys. zł		≥ 786 436	≥ 1 534 538	≥ 2 261 133	≥ 3 222 163	1. Monitoring i analiza realizacji wpływów oraz podejmowanie działań adekwatnych do wyników monitoringu i analizy. 2. Analiza zasadności zwrotów VAT. 3. Bieżący monitoring wpłat z tytułu zaliczek na podatki dochodowe. 4. Zwalczanie szarej strefy w obrocie wyrobami akcyzowymi.
		Ograniczanie przyrostu zaległości wymagalnych	%		≤ 105	≤ 105	≤ 105	≤ 105	1. Zabezpieczanie potencjalnych zobowiązań. 2. Bieżące monitorowanie i zarządzanie zaległościami. 3. Prowadzenie miękkiej egzekucji. 4. Zwiększenie stopnia wykorzystania elektronicznych baz danych. 5. Wykorzystanie danych z kart kontrolnych zaległości VAT.
	Zwiększenie efektywności działań egzekucyjnych	Efektywność egzekucji	%		> 9,9	> 19,7	> 29,6	> 39,5	1. Skuteczne wykorzystywanie informacji dostępnych w elektronicznych bazach danych. 2. Skrócenie czasu rejestracji tytułów wykonawczych w podsystemie Egapoltax. 3. Bezwzględne podejmowanie działań egzekucyjnych.
	Efektywny proces czynności sprawdzających	Kwota ustaleń dokonanych w toku czynności sprawdzających, przeprowadzonych z udziałem podatników	mln zł		≥ 12,74	≥ 31,85	≥ 47,77	≥ 63,69	1. Wykorzystanie JPK_VAT i JPK na „żądanie” w toku czynności sprawdzających i do inicjowania czynności sprawdzających. 2. Podnoszenie kompetencji pracowników wykonujących czynności sprawdzające. 3. Stosowanie „Standardów dotyczących wyjaśnień i wezwań” w prowadzonych postępowaniach.

	Podniesienie jakości orzecznictwa KAS w zakresie postępowań podatkowych	Decyzje dyrektora IAS i naczelnika UCS uchylone przez WSA	%		< 18	< 18	< 18	< 18	<ol style="list-style-type: none"> Bieżąca analiza orzecznictwa. Organizowanie spotkań z US i PUCS (z udziałem komórek orzeczniczych IAS), w celu omówienia zgłaszanych problemów występujących w prowadzonych postępowaniach. Realizowanie zadań przez Zespół ds. orzecznictwa Izby Administracji Skarbowej w Białymstoku oraz podległych urzędów oraz Zespół ds. nadzoru nad orzecznictwem. Opieranie rozstrzygnięć na kompletnym materiale dowodowym. Uwzględnianie wskazań sądów administracyjnych. Doskonalenie obsługi dokumentów wymiarowych w systemach.
	Zwiększenie efektywności zapobiegania i zwalczania przestępczości podatkowej i celnej	Liczba kontroli podatkowych przeprowadzonych przez urzędy celno-skarbowe i wyspecjalizowane urzędy skarbowe w zakresie cen transferowych	szt.		≥ 1	≥ 2	≥ 3	≥ 5	<ol style="list-style-type: none"> Skuteczne typowanie do kontroli przy wykorzystaniu dostępnych narzędzi analitycznych. Doskonalenie umiejętności w zakresie prowadzenia kontroli dot. cen transferowych. Cykliczne spotkania pracowników Pionu Kontroli Celno-Skarbowej PUCS w celu omówienia bieżących problemów i wypracowania jednolitych rozwiązań w sprawach o dużym ciężarze gatunkowym i niejednolitej linii orzeczniczej.
	Poprawa skuteczności zwalczania przestępstw i nadużyć finansowych	Skuteczność kontroli podatkowych przeprowadzonych w kluczowych podmiotach przez urzędy celno-skarbowe oraz wyspecjalizowane urzędy skarbowe w zakresie podatku dochodowego od osób prawnych (CIT)	%		> 80	> 80	> 80	> 80	<ol style="list-style-type: none"> Skuteczne typowanie do kontroli przy wykorzystaniu dostępnych narzędzi analitycznych. Doskonalenie umiejętności w zakresie prowadzenia kontroli dot. podatku dochodowego od osób prawnych (CIT). Współpraca z organami podatkowymi innych państw.
	Poprawa skuteczności zwalczania przestępstw i nadużyć finansowych oraz ochrony obszaru celnego UE	Odsetek ujawnionego przemytu wyrobów tytoniowych na drogach granicznych przejściach granicznych	%		≥ 40	≥ 40	≥ 40	≥ 40	<ol style="list-style-type: none"> Typowanie do kontroli osób, towarów, środków przewozowych z wykorzystaniem analizy ryzyka. Podnoszenie kwalifikacji funkcjonariuszy w zakresie typowania do kontroli (w tym superwizorów). Zwiększenie wykorzystania psów służbowych w procesie kontroli pojazdów.
	Zwalczanie szarej strefy w obrocie tzw. towarami wrażliwymi	Liczba zatrzymanych przesyłek towarów podlegających zakazom i ograniczeniom (nadzór rynku)	szt.		≥ 6	≥ 12	≥ 18	≥ 24	<ol style="list-style-type: none"> Poprawa analizy ryzyka i trafności typowania do kontroli towarów podlegających zakazom i ograniczeniom. Podnoszenie kwalifikacji funkcjonariuszy w zakresie ograniczeń pozataryfowych. Współpraca z innymi służbami.
		Liczba zatrzymanych przesyłek towarów podlegających zakazom i ograniczeniom (odpady)	szt.		≥ 2	≥ 4	≥ 6	≥ 8	<ol style="list-style-type: none"> Poprawa analizy ryzyka i trafności typowania do kontroli towarów podlegających zakazom i ograniczeniom w zakresie odpadów. Podnoszenie kwalifikacji funkcjonariuszy. Współpraca z innymi służbami.
	Dostarczanie ministrowi właściwemu do spraw finansów publicznych oraz innym organom administracji publicznej informacji o istotnych ryzykach realizacji zadań w obszarze gospodarowania krajowymi środkami publicznymi i mieniem państwowym	Średni czas trwania audytu	dni		≤ 90	≤ 90	≤ 90	≤ 90	<ol style="list-style-type: none"> Ustalenie harmonogramu działań audytowych. Odpowiednie przygotowanie zespołów audytowych (analiza przepisów, analiza potencjalnych ryzyk), umożliwiające efektywne wykonywanie zadań w określonych ramach czasowych.

**KIERUNEK III
Bezpieczeństwo finansowe
Rzeczypospolitej Polskiej i
ochrona obszaru celnego
Unii Europejskiej**

Utrzymanie stabilności finansów publicznych z uwzględnieniem ograniczeń zawartych w przepisach prawa krajowego i unijnego	Stopień realizacji planu audytów środków zagranicznych w odniesieniu do projektów oraz systemów zarządzania i kontroli - terminowość audytów zleconych	%		100	100	100	100	Terminowa realizacja audytów.
Efektywność kontroli celno-skarbowych i kontroli podatkowych	Kontrole pozytywne - udział kontroli pozytywnych (z ustaleniami podatkowymi powyżej 3.000 zł) zakończonych w okresie rozliczeniowym w ogólnej liczbie zakończonych kontroli dotyczących podatków	%		> 78	> 78	> 78	> 78	1. Doskonalenie metod analizy ryzyka. 2. Skuteczne typowanie do kontroli przy wykorzystaniu dostępnych narzędzi analitycznych. 3. Podnoszenie wiedzy w zakresie prawa podatkowego i postępowania podatkowego. 4. Wykorzystywanie w kontroli plików JPK na żądanie.
Wykorzystanie plików JPK na żądanie w kontrolach celno-skarbowych	Wykorzystanie plików JPK na żądanie w kontrolach celno-skarbowych - udział kontroli, w których wykorzystano pliki JPK na żądanie w ogólnej liczbie kontroli, których zakres uprawniał do żądania przekazania plików JPK	%		> 60	> 60	> 60	> 60	Zwiększenie stopnia wykorzystania plików JPK na żądanie.
Ograniczenie szarej strefy w obszarze wyrobów akcyzowych	Stopień wykonania harmonogramów do strategii działania centrów kompetencyjnych w zakresie wyrobów energetycznych, tytoniowych i alkoholowych (wspierających Departament Zwalczenia Przestępczości Ekonomicznej)	%		≥ 5	≥ 15	≥ 25	≥ 35	Realizacja harmonogramów.
Poprawa efektywności i skuteczności postępowań karnych i karnych skarbowych	Udział postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie śledztwa w sprawach o przestępstwa i przestępstwa skarbowe, zakończonych skierowaniem sprawy do sądu w ogólnej liczbie postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie śledztwa zakończonych merytorycznie	%		65	65	68	68	Bieżące zarządzanie sprawami.
	Udział postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie dochodzenia w sprawach o przestępstwa, przestępstwa skarbowe i wykroczenia skarbowe, zakończonych skierowaniem sprawy do sądu lub nałożeniem grzywny w drodze mandatu karnego w ogólnej liczbie postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie dochodzenia zakończonych merytorycznie	%		67	67	70	70	1. Bieżące zarządzanie sprawami. 2. Dokładne, wszechstronne analizowanie materiałów własnych przekazywanych do komórki właściwej ds. karnych skarbowych US i typowanie do wszczęcia spraw rokujących zakończeniem uznającym winę sprawcy, po wyeliminowaniu ujemnych przesłanek procesowych. 3. Kumulacja materiału dowodowego w ustawowym okresie trwania dochodzenia, kumulacja czynności dowodowych na poziomie US i nadzoru.

Zwiększenie skuteczności działań związanych z systemem monitorowania przewozu i obrotu SENT	Stopień redukcji zaległości we wszczynaniu spraw dotyczących kar pieniężnych sprzed 2020 r.	%		25	50	75	100	Wzmocnienie obsady etatowej komórki organizacyjnej przez osoby posiadające odpowiednie kwalifikacje i doświadczenie w prowadzeniu postępowań administracyjnych.
	Stopień wszczętych spraw dotyczących kar pieniężnych	%		60	60	60	60	
	Poziom reakcji organów KAS na zastrzeżenia dotyczące zgłoszeń przewozu	%		60	60	60	60	1. Zarządzanie obsadą etatową komórek kontrolnych PUCS. 2. Zmiana organizacji pracy w komórkach kontrolnych PUCS.
Stworzenie i uruchomienie Centralnej Bazy Informacji Operacyjnych (CBIO)	Stopień zawansowania wdrożenia CBIO	%		0	0	0	100	Realizacja harmonogramu wdrożenia projektu.

[1] jeden cel może mieć więcej niż jeden miernik

[2] wartość osiągnięta na koniec roku sprawozdawczego poprzedzającego okres planowany

[3] wartość planowana do osiągnięcia na koniec danego okresu (narastająco). Wartość planowana na 31 grudnia danego roku jest wartością docelową do osiągnięcia w danym roku.

Białystok, 2019.12.31

Zatwierdzam do realizacji:

DYREKTOR
IZBY ADMINISTRACJI SKARBOWEJ
W BIAŁYMSTOKU
Wojciech Orłowski
(podpis na oryginale)

.....
podpis kierownika jednostki